

BELEIDSPLAN 2024/2025



Paard in Nood Spanje

Voorwoord

In dit document is uitgewerkt het Beleidsplan 2024 met vooruitblik over meerdere jaren. Dit beleidsplan vormt het kader voor het opereren van stichting Paard in Nood Spanje. In de loop van de tijd wordt dit plan, waar nodig, geëvalueerd en/of bijgesteld. Het beleidsplan als geheel is niet statisch. Gelet op de in de loop van de tijd wisselende omstandigheden kan zelfs de behoefte ontstaan tot tussentijdse review en/of aanpassing. Het actuele beleidsplan zal telkens, na aanpassing en ondertekening door het bestuur, op de website van stichting Paard in Nood Spanje worden geplaatst en is zodoende inzichtelijk voor iedereen.

In dit document is uitgewerkt het Beleidsplan 2024 met vooruitblik over meerdere jaren. Dit Beleidsplan vormt het kader voor het opereren van stichting Paard in Nood Spanje. In de loop van de tijd wordt dit plan, waar nodig, geëvalueerd en/of bijgesteld. Het Beleidsplan als geheel is niet statisch. Gelet op de in de loop van de tijd wisselende omstandigheden kan zelfs de behoefte ontstaan tot tussentijdse review en/of aanpassing. Het actuele beleidsplan zal telkens, na aanpassing en ondertekening door het bestuur, op de website van stichting Paard in Nood Spanje worden geplaatst en is zodoende inzichtelijk voor iedereen.

In 2012 is stichting Paard in Nood Spanje gestart met de eerste opvang van enkele verwaarloosde paarden. Tot en met 2023 zijn meer dan 2500 paarden via meldingen binnengekomen en een groot aantal daarvan is opgevangen, verzorgd en voor een aantal geldt zelfs gesocialiseerd. Rond de 1600 van deze paarden zijn herplaatst en hebben wij nieuwe 'baasjes' kunnen vinden. Dit is ons gelukt mede door de waardevolle samenwerking binnen ons netwerk in Spanje, maar zeker ook binnen ons netwerk in Nederland, België en in een enkel geval Italië en Duitsland. Wij zijn hier alleen toe in staat dankzij het vertrouwen van onze sponsors en donateurs. Immers met hun donaties kunnen wij de stichting draaiend houden en samen met vrijwilligers paarden zorg bieden en trainen.

De langzaam verbeterende moraal en zeker ook bij mindere economische omstandigheden in Spanje, blijken niet alle Spanjaarden in staat te zijn om voor hun paarden te zorgen. Paarden worden dan soms ergens achtergelaten, zonder eten en drinken, soms vastgezet met een touw op een afgelegen terrein of in een dichtgetimmerde schuur. Vaak lopen deze paarden trauma's op door de opsluiting of door mishandeling. Sommige paarden zijn al te ver heen en dan rest ons slechts de moeilijke maar humane taak om de paarden te laten inslapen.

Wij realiseren ons dat de forse toename van aantallen opgenomen paarden in de afgelopen jaren om bezinning vraagt: Welke omvang is beheersbaar voor ons en kunnen wij dat ook financieel aan? Hoe kunnen we datgene wat inmiddels is bereikt bestendigen? Wat kan beter of anders? Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen bij stichting Paard in Nood Spanje en in het bijzonder voor onze (potentiële) sponsors en donateurs. Tegelijkertijd is het voor het bestuur een kader, waarbinnen wij het beleid de komende jaren verder vorm geven.

Adres stichting: Paard in Nood Spanje
Feike de Boerlaan 194
1019 MR Amsterdam

De huidige bezetting van het bestuur stichting Paard in Nood Spanje is als volgt:

Laura Hoitsema - voorzitter

Esther Scheffer - vice-voorzitter/penningmeester

René Turk - secretaris

De omvang van de stichting is fors uitgebreid in de afgelopen jaren. Er is onvoldoende vermogen, kennis en kunde aanwezig in het bestuur om de organisatie door te ontwikkelen en te verbeteren. Ook geldt dit voor de uitvoering in brede zin, denk aan management, uitvoeren administratie en registraties lokaal.

Het beleid is het bestuur in 2024 verder uit te breiden naar een aantal van tenminste 4 bestuursleden. Vervolgens dient ook aandacht besteed te worden aan de continuïteit in de uitvoering.



1. Ontstaan, doel en aanpak

1.1 Inleiding

Spanje, Hondon Las Nieves, 12 juni 2012.

Tijdens een tripje in de bergen van Crevillente vonden we een groepje verlaten en verwaarloosde paarden. Zo verwaarloosd en vermagerd waren zij dat het een weezinwekkend gezicht was dat zich met geen pen laat beschrijven. Er was geen eten en drinken te vinden voor deze paarden in een gebied waar de zon en de aarde een genadeloze hitte afgeven in de zomer. Het was onmogelijk, bij het zien van zoveel ellende, om niet in tranen uit te barsten. Een van de gevonden paarden, een merrie, was er zo slecht aan toe dat deze in de armen van Laura overleed. Hier, op deze plek en op dat moment, ging de knop om bij Laura en is het idee voor stichting Paard in Nood Spanje geboren.

Bij de ontdekking van deze eerste groep paarden barstten de emoties los: boosheid maar vooral onmacht. Als het vervolgens lukt om deze paarden door goede zorg weer gezond en sterk te maken en ook nog eens goed kunt herplaatsen, dan weet je dat je iets structureels kunt betekenen, omdat deze eerste groep niet op zichzelf staat.

Stichting Paard in Nood Spanje is gegroeid vanuit de passie voor paarden en een gemeenschappelijke visie op een betere wereld. Laura Hoitsema is initiatiefnemer en boegbeeld van de stichting en heeft in ernstige mate en diverse vormen paardenleed gezien in Spanje. Dit heeft haar geïnspireerd tot het oprichten van de stichting.

Om beter operationeel werkzaam te kunnen zijn in Spanje heeft stichting Paard in Nood Spanje ook een Spaanse stichting opgericht. Deze Spaanse stichting, Fundación Caballos en Peligro España, werkt onder de voorwaarden en huisregels zoals die ook zijn opgesteld voor de Nederlandse stichting Paard In Nood Spanje en ook in financiële zin vindt verantwoording plaats binnen de Nederlandse stichting.

Stichting Paard in Nood Spanje werd op 15 juni 2012 opgericht en is gevestigd in Amsterdam. De stichting is per begin 2016 volledig werkzaam vanuit Almadén de la Plata - provincie Andalusië - Zuid Spanje.

1.2 Doel

Stichting Paard in Nood Spanje heeft als doel het redden en opvangen van paarden in nood en deze paarden een tweede en vooral goed leven te bieden met de nodige aandacht, liefde en zorg, voldoende voeding en indien nodig medicatie/medische zorg. Als paarden vanwege hun lichamelijke of psychische gesteldheid niet herplaatst kunnen worden, dan biedt de stichting deze paarden "een warme stal" tot hun dood.

Als gevolg van de geldende moraal en ingegeven door enige economische crisis of nu meest recent weer het grootschalige baanverlies door de Corona pandemie, zijn er veel mensen in Spanje niet meer in staat voor hun dieren te zorgen en worden deze aan hun lot overgelaten. Soms los gegooid in de bergen, soms weggezet op een kaal stuk grond, maar ook wel opgesloten in een schuur. Het laat zich raden wat hiervan de gevolgen zijn.

Gelukkig raakt de stichting meer bekend en komen eigenaren van paarden zelfs melden wanneer het hen niet meer lukt te zorgen, dit is het moment waarop de stichting al preventief actie kan nemen en

eigenaren kan ondersteunen. Erger wordt zo voorkomen. Zolang er paarden gevonden worden die opvang nodig hebben, gaan we hier onverminderd mee door. Mede door een grote groep donateurs en sponsors is het mogelijk deze activiteiten van de stichting te continueren.

Naast het redden en opvangen van paarden is er de gerelateerde doelstelling over het verstrekken van informatie met hieraan nauw verwant het faciliteren van stageplekken als erkend leerbedrijf.

1.3 Aanpak

De wijze waarop de stichting haar werk doet volgt uit dit beleidsplan en is gericht op opvang, verzorging en herplaatsing van mishandelde en verwaarloosde paarden en ezels door:

- het organiseren en financieren van tijdelijke of langdurige opvang;
- het vinden van eerlijke en goede herplaatsingsadressen;
- het stimuleren en creëren van mogelijkheden tot het geven van informatie, voorlichting en educatie aan organisaties en rechtspersonen. Inzet en hulp van lokale bevolking is essentieel hierbij, maar ook de inzet van collega-stichtingen;
- een bijdrage leveren aan bestaande projecten die gericht zijn op paarden in risico omstandigheden;
- geld inzamelen middels sponsoring en giften.

De aanpak van stichting Paard in Nood Spanje moet effectief zijn en wordt continue getoetst aan de volgende criteria:

- Concreet en praktisch
- Directe-, maar ook duurzame resultaten
- Lage overheadkosten
- Intensieve samenwerking met lokale bevolking en partijen
- Balans tussen idealisme en realisme

Bij dit laatste "continuïteit van de stichting" geldt dat het kunnen verzorgen met voer, medicatie etc. en de veiligheid van alle aanwezige paarden op locatie bij de stichting, nimmer in gevaar mag komen.

Bij dit laatste "continuïteit van de stichting" geldt dat het kunnen verzorgen met voer, medicatie etc. en de veiligheid van alle aanwezige paarden op locatie bij de stichting, nimmer in gevaar mag komen. Continuïteit van de stichting is heel belangrijk voor de groep paarden die vanwege trauma's, mentale conditie, opa/oma status of fysieke conditie nooit meer de stichting verlaten. Ergo het gaat hier om paarden die afhankelijk zijn van 24 uren zorg en/of verblijf op de terreinen van de stichting.

Primair betreft het de categorie paarden die in 'de warme Stal' van de stichting zijn opgenomen. De continuïteit van de stichting, het voortzettingsvermogen, is essentieel voor deze categorie paarden en er is dus telkens de eerste- en essentiële vraagstelling voordat een volgende rescue-actie wordt ingezet:

Kan de stichting Paard in Nood Spanje met deze volgende rescue de continuïteit in huisvesting, voeding, medicatie, verzorging, personele capaciteit en het aanwezig zijn van voldoende financiële middelen voor deze paarden opgenomen in 'de warme Stal' garanderen?

Het antwoord op deze vraag bepaalt het inzetten of (hoe hard ook) het niet inzetten van een rescue.

De opvangcapaciteit is niet oneindig, daarom ook zijn uit oogpunt van beheersbaarheid grenzen gesteld aan de maximale opvangcapaciteit op basis van volgende 4 afwegingen:

- Continuïteit voeding : voldoende geld vrij beschikbaar om voer te blijven kopen,
- Fysieke opvangcapaciteit : voldoende land, stallen, paddocks klein/groot beschikbaar,
- Personele capaciteit : voldoende aantal/kwaliteit vrijwilligers/stagiaires aanwezig,
- Kwaliteit management : voldoende kennis & kunde aanwezig afgestemd op omvang

De stichting vangt paarden die in nood zijn voor korte of langere tijd op. Dit is afhankelijk van de benodigde medische zorg-, conditie- en herplaatsbaarheid van het paard. Het credo is herplaatsen zodra mogelijk, feitelijk is de stichting Paard in Nood Spanje een doorgangshuis.

In volume kan de maximale opvangcapaciteit vastgesteld worden op wel 1000 paarden. Door ervaring wijs geworden is het feitelijk en haalbaar maximum door het bestuur vastgesteld op 175 paarden aanwezig, waarbij er een norm geldt van 135 paarden. Bij deze norm van rond de 135 paarden op locatie stichting kan langdurig continuïteit in de benodigde zorg geboden worden.

Wat is dan die zorg? Concreet gaat het hier om:

- De normale voerrondes en mestschema's,
- Speciaal voer voor paarden in herstel en (ouder wordende) pensionado's,
- medische zorg,
- dagelijkse controle ronden op de finca en in de natuurparken,
- programma's om na dieet ook fysiek aan te sterken, lees het opwerken paard
- getraumatiseerde paarden trainen, paarden hun angsten te laten overwinnen en als laatste maar zeker niet de minst belangrijke:
- liefde en vooral veel aandacht geven aan deze beschadigde paarden, inclusief borstelen en wassen

Dieren, anders dan paarden, worden alleen in hoge nood en slechts voor korte tijd opgevangen. Zij worden na rescue vervolgens zo snel mogelijk ondergebracht bij gespecialiseerde stichtingen/instellingen of via de eigen contacten herplaatst.

Deze bij een rescue "mee geveegde" dieren krijgen absoluut ook de op dat moment benodigde zorg. Het is daarom noodzakelijk het netwerk voor de opvang van alle soorten dieren uit te breiden en maximaal in stand te houden. Hierdoor kunnen er na rescue acties snel contacten gelegd worden en via korte lijnen gehandeld worden.

Met de verhuizing naar de nieuwe locatie tussen Almaden de La Plata en El Real de la Jara, heeft de stichting flinke stappen voorwaarts gemaakt. Binnen Spanje is meer acceptatie en zelfs waardering voelbaar voor wat de stichting doet en dat geeft rust. Er kon daarom in de afgelopen jaren gewerkt worden aan belangrijke verbeteringen voor de langere termijn' (opsomming niet in volgorde prio):

- De begin 2023 nieuw betrokken locatie heeft veel goede en functionele faciliteiten
- Aandacht voor verbetering van het innameproces bij rescue-acties, lees samenwerking met andere stichtingen voor honden/ezels etc., politie en landelijke autoriteit veeartsen
- Meer continuïteit en duidelijkheid door de inzet van betaalde krachten voor (vooral) de locatie Spanje.
- De voerprocessen zijn uitgewerkt en (veelal op naam) beschreven
- Een beperkt aantal hondenkennels gerealiseerd ook is er een honden uit-ren-weide
- Terreinen zijn schoner door de aanschaf van goede voerruiven
- Er is meer opslagruimte voor hooi, stro, alfalfa, kuil etc

- Benodigde stallen zijn gerealiseerd inclusief faciliteit met tillift, voor merrie/veulen en voor quarantaine
- Er is een speciale omgeving voor de blinde/slechtziende paarden
- Begeleiding van stagiaires is goed in kaart gebracht en kan daarmee blijvend verbeteren

Verbeteringen en aandachtspunten voor de nabije toekomst die noodzakelijk zijn:

- Verder beschrijven van het proces bij een rescue en dan vooral de contacten/adressen collega stichtingen, bereikbaarheid autoriteiten etc.
- Creëren en borgen vaste geldstroom, nodig voor continuïteit processen stichting Paard in Nood Spanje (voer/huisvesting/transport)
- Borgen van de continuïteit in zowel de aansturing als de uitvoering van de processen op de finca/boerderij door in te zetten op langer verblijf van vrijwilligers (meer dan 3 maanden). De vrijwilligers en stagiaires worden volledig ingezet op de verzorging van de paarden.
- Overkapping aanbrengen balen-opslag (hooi, stro, alfalfa etc.), voor opslag wintervoorraad en het voorkomen van verlies door nat worden en rot bij langdurige opslag.
- Verbeteren tijdigheid en beheer administratieve processen.
- Verder verbeteren veiligheid en rust bij- en rond de stallen huidige locatie.

1.4 Waarom kiezen voor stichting Paard in Nood Spanje

Wij geven om dieren

Stichting Paard in Nood Spanje richt zich op het bereiken van een duurzaam resultaat bij de behandeling van dieren. De stichting werkt vanuit de filosofie dat elk paard te herplaatsen is bij liefhebbende baasjes.

We zijn nog lang niet klaar

We gaan door met onze voorbeeldfunctie, het geven van informatie op scholen en in de media. Alles met het doel de omgang met paarden te verbeteren en zo verwaarlozing van paarden terug te dringen.

Wij kunnen elke cent verantwoorden

Een zorgvuldig en verantwoordelijk financieel beleid betekent dat iedere euro terug te vinden moet zijn, van bekostiging medische zorg tot voeding en stalling.

Stichting Paard in Nood Spanje financiert haar werk vanuit de verkregen donaties en sponsorgelden.

2. Organisatie

2.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, -financieel beheer, de interne en externe communicatie en de aansturing van de uitvoering. Het bestuur van de stichting wordt gevormd door tenminste drie leden: een voorzitter, een secretaris, en een vicevoorzitter/penningmeester.

Elk bestuurslid is verder belast met algemene bestuurstaken. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen geldelijke beloning. De bestuurders worden benoemd door het zittende bestuur voor een periode van twee jaar. Hernieuwde aanstelling zal op zijn laatst in de laatste bestuursvergadering van de lopende periode worden vastgesteld.

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De taken worden verdeeld over de bestuursleden. Voor financiële zaken geldt dat de voorzitter aangeeft welke verplichtingen worden aangegaan en welke betalingen worden gedaan. De secretaris is verantwoordelijk voor het doen van de betalingen. Controle op ontvangsten en uitgaven vindt plaats bij verwerking in de boekhouding.

2.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat iedere verstrengeling tussen persoonlijke, al dan niet financiële, belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etc. komen niet voor rekening van de stichting. Reiskosten, b.v. naar Nederland of Spanje, worden door de bestuursleden zelf betaald.

2.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert minimaal 4 keer per jaar, en daarnaast zo vaak als minimaal twee bestuursleden dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering. Om kosten te beperken kunnen vergaderingen middels Zoom of soortgelijk media worden gehouden. Het is beleid om minimaal een keer per jaar dient het bestuur fysiek bijeen te komen. Tijdens deze vergadering zal tijd worden ingeruimd voor overleg met de Raad van Advies t.a.v. doelstellingen en financiën voorvloeiende uit het nieuwe beleidsplan en evaluatie van het vorige beleidsplan en jaarverslag.

2.4. Samenwerking

Om de haalbaarheid en kwaliteit van haar organisatie te waarborgen laat stichting Paard in Nood Spanje zich adviseren en ondersteunen door (professionele) adviseurs o.a. op het gebied van:

- financieel beleid;
- communicatie (o.a. website en media);
- werving sponsors en donateurs;
- uitvoering van projecten.

Om het samenwerkingsprincipe consistent te houden wordt over en weer informatie gedeeld en overleggen bestuur en Raad van Advies op regelmatige basis samen.

2.5. Raad van Advies

De Raad van Advies is opgericht in december 2013 vanuit de behoefte aan feedback, inspiratie, opvattingen, etc. vanuit een ander perspectief, deskundigheid of visie. De Raad van Advies is geen formeel bestuursorgaan maar adviseert de stichting. Ieder lid van de RvA neemt op persoonlijke titel deel aan de vergaderingen met het bestuur. Adviezen van de RvA zijn niet bindend en de RvA heeft geen zeggenschap binnen de stichting.

2.6. ANBI

Stichting Paard in Nood Spanje heeft de zogeheten ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel van deze status is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen van de donateurs.

2.7. Keurmerk

Stichting Paard in Nood Spanje heeft er bewust voor gekozen géén (CBF) Keurmerk aan te vragen. De reden daarvoor is dat het aanvragen ervan alsmede de periodieke hertoetsing een zeer kostbare aangelegenheid is. De stichting wil de inkomsten die geworven worden zoveel mogelijk ten goede laten komen aan de opvang van de paarden.

2.8. Jaarrekening

Het bestuur van de stichting legt middels een jaarrekening verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 juli en is volledig openbaar en zal ter inzage worden gepubliceerd op de website www.paardinnoodspanje.nl

2.9. Lokale stichtingen in Spanje

Stichting Paard in Nood Spanje werkt intensief samen met diverse lokale Spaanse stichtingen welke ook het welzijn van het dier hoog in het vaandel hebben.

3. Uitvoering

3.1. Inleiding

De cultuur in Spanje wat betreft de omgang met dieren is anders dan die in Nederland. Echter, ook in Spanje wordt in toenemende mate ingezien dat het welzijn van dieren belangrijk is en hun leefsituatie verbeterd kan worden.

Stichting Paard in Nood Spanje mag zich verheugen in een grote (en steeds grotere) groep vrijwilligers die behulpzaam zijn bij de operationele en ondersteunende taken binnen de stichting.

3.2. Er moet iets veranderen

Programma 1:

Stichting Paard in Nood Spanje wil een nadrukkelijke bijdrage leveren aan het terugdringen van het grote aantal verwaarloosde paarden. Om deze reden zullen informatiesessies op b.v. scholen in Nederland en Spanje worden geïnitieerd. Het uitnodigen van schoolklassen op de stichting in Spanje zal bijdragen aan het inzicht in de ernst en omvang van de problemen. Ook media (TV etc.) zijn een mogelijkheid voor de verspreiding van de boodschap.

De inzet van vrijwilligers is een grote steunpilaar voor de stichting en dient gekoesterd te worden. Het mag duidelijk zijn dat het, zonder deze vrijwilligers, bijna onmogelijk is om onze doelstellingen te realiseren. Deze hulp is voor ons van zeer groot belang.

Ook het informeren van de lokale Spaanse bevolking is gewenst om het draagvlak voor de stichting verder uit te bouwen en bewustwording te bewerkstelligen. Verder is gebruikmaking van (sociale) media een belangrijk middel. Hierbij valt te denken aan Facebook, website, schrijvende pers, TV en radio.

Het doel van dit programma is het terugdringen van verwaarlozing van paarden door **'ambassadeurs'** voor de stichting in te zetten. In het besef dat deze aanpak een **'olievlekprincipe'** kent, verwachten wij dat het bewustwordingsproces en daarmee het terugdringen van de verwaarlozing van paarden veel tijd zal kosten. Mede om deze reden zal de opvang van paarden voorlopig noodzakelijk blijken te zijn.

Programma 2:

Het is de trieste realiteit dat het op dit moment nog steeds noodzakelijk is om paarden te redden van een verwaarloosd bestaan. Dagelijks contact met andere stichtingen en particulieren laat de noodzaak zien om consistent met de opvang verder te gaan. Daarom zullen we doorgaan met het ophalen van verwaarloosde paarden, en vervolgens trachten deze paarden weer gezond te maken en te herplaatsen.

De samenwerking met lokale partijen, een lokale veearts, de overheid, het bedrijfsleven en rechtspersonen is van zeer groot belang in relatie tot de mogelijkheid om de doelstellingen te realiseren. Vele vrijwilligers en stagiaires maken het mogelijk de dagelijkse activiteiten uit te voeren.

Het contact met onderwijsinstellingen zowel in Nederland alsmede in Spanje t.a.v. informatieverstrekking, gedragsverandering, tot zelfs aan hulp in de stallen is van zeer groot belang.

Contact met (agrarische) scholen is noodzakelijk om aandacht te besteden aan thema's als gezondheid, hygiëne en omgangsvormen met paarden. Ook hiervoor bestaat de mogelijkheid om op onze locatie in Spanje ervaring op te doen.

“De wereld verbeteren begint bij jezelf” en hier willen wij graag ons steentje aan bijdragen.

Korte termijn aandachtspunten

Verdere doelstellingen in voorbereiding of voorzien voor 2024/2025 zijn:

- **Het werk van de stichting**

Meer evenementen organiseren en bijwonen in Nederland om mensen op de hoogte te stellen van het werk wat de stichting doet en ze hierbij te betrekken

- **Het benaderen van scholen**

Gedachte achter het benaderen van scholen is om het bewustzijn bij kinderen in Spanje te bevorderen dat dieren gevoel hebben en geen dingen zijn.

WEn zeker belangrijk:

- **Constante geldstroom bevorderen**

Hieronder vallen:

- a. Meer co-ouderschappen voor paarden die nooit meer herplaatst kunnen worden werven, waardoor de stichting ook voor niet-herplaatsbare paarden vaste inkomsten genereert.
- b. Stichting-gerelateerd verblijf aanbieden om zo van binnenuit te laten zien wat de stichting precies doet en op deze manier nog transparanter te worden voor de donateurs hoe zinvol hun gift of donatie wordt besteed.

3.3. Opvang

Het opvangen van paarden wordt in hoofdzaak afgedwongen door de meldingen welke de stichting krijgt over verwaarloosde of achtergelaten paarden. Deze paarden worden liefdevol opgevangen en krijgen veel aandacht met als doel het dier weer een gezond leven te geven. Soms is alleen voedsel en drinken noodzakelijk, maar in veel gevallen heeft het paard zo'n trauma opgelopen, door b.v. mishandeling, dat het vertrouwen in een mens volledig is verdwenen. Het kost veel tijd dit vertrouwen weer terug te winnen en het paard te resocialiseren. De stichting biedt opvang op meerdere locaties. Op eigen terrein en daarnaast een natuurgebied waar paarden vrij in meerdere kuddes kunnen leven. Voorwaarde hierbij is dat paarden altijd 'pakbaar' zijn in verband met (medische) zorg, transport naar andere locatie etc.

3.4. Uitstroom

Elk gezond paard is in principe geschikt voor herplaatsing. Dit is dan ook het uiteindelijke doel van de stichting. De vergoedingen voor herplaatste paarden bestaan in hoofdzaak uit de kosten voor het transport en eerste kosten opvang en vloeien volledig terug in de kas van de stichting. Uitsluitend gezonde en sociaal stabiele paarden worden herplaatst.

3.5. De warme stal

Spijtig genoeg is niet elk paard volledig lichamelijk of (vanwege trauma) geestelijk gezond te krijgen. In sommige gevallen is laten inslapen de enige humane actie. Paarden welke sterker zijn maar niet herplaatsbaar zijn worden opgenomen in 'de warme stal' en kunnen de res van hun leven genieten op een locatie van stichting Paard in Nood Spanje (op de locatie stichting of in een kudde in het natuurgebied). Onder de bewoners van "de warme stal" zijn inbegrepen de echt oudere paarden, zij leven hun leven op locatie van de stichting zonder verdere zorgen. Dat is ook de reden dat continuïteit van de stichting ofwel de zorg voor vele paarden in "de warme stal" gewaarborgd dient te zijn en zoals eerder beleidsmatig al is beschreven, zelfs prevaleert boven nieuwe rescue-operaties.

3.6. Onze hulp

We kijken ook naar alternatieven voor het helpen van een paard of zorgen preventief voor de nodige acties. Het komt regelmatig voor dat huidige eigenaar niet meer voor een paard kan zorgen en het aan de stichting aanbiedt. Ook komen soms vanuit de omgeving (passanten, familie, vrienden) signalen dat de zorg voor een paard niet (meer) lukt.

In de wetenschap dat het paard met enige hulp van de stichting bij de huidige eigenaar of plek kan blijven, wordt soms door de stichting besloten deze hulp te bieden. Deze hulp bestaat dan b.v. uit verstrekking voer voor het paard, deze hulp zal altijd van tijdelijke aard zijn en mensen uit de omgeving of het dorp worden nadrukkelijk hierin betrokken.

4. Communicatie

4.1. Inleiding

Stichting Paard in Nood Spanje hecht er veel waarde aan om tegen lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Dat betekent dat er op dit gebied alleen met vrijwilligers gewerkt wordt. Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van stichting Paard in Nood Spanje, maar ook over nieuwe plannen, behaalde successen of teleurstellingen.

4.2. Website

De website www.paardinnoodspanje.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op de website is informatie te vinden over de achtergronden en de paarden, alsmede de financiële positie van de stichting. Het is online mogelijk om donateur te worden. De website wordt voortdurend verbeterd en geactualiseerd. Ook is er een Spaanstalige website: www.loscaballosluna.es

4.3. Social media

Dagelijks wordt nieuwe en aanvullende informatie via social media verspreid, zodat iedereen op de hoogte blijft van alles wat er gebeurt op de stichting. Foto's en videos van diverse projecten, rescue meldingen en voortgang van lopende zaken, zijn voor iedereen toegankelijk.

4.4. Informatiemateriaal

Stichting Paard in Nood Spanje wil minimaal investeren in overheadkosten. Dat betekent dat er geen fysiek foldermateriaal wordt ontwikkeld; de communicatie verloopt grotendeels digitaal. Voor bepaalde projecten of activiteiten kan wel gericht materiaal worden ontwikkeld, waarvoor sponsors altijd welkom zijn.

5. Financiën

5.1. Inkomsten

De activiteiten van stichting Paard in Nood Spanje worden voornamelijk gefinancierd vanuit ontvangen giften, sponsoring en donaties. De stichting werft bij particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag overmaken. Hierbij geldt nadrukkelijk geen minimale bijdrage.

'**Alle kleine beetjes helpen**' is hét argument om donateurs te werven. Daarnaast wordt regelmatige basis contact gelegd met scholen, instellingen en bedrijven om projecten uit te voeren waarvan de opbrengst is bestemd voor stichting Paard in Nood Spanje.

5.2. Kosten

Een paard verzorgen kost geld, veel geld. De kosten per paard zijn als volgt opgebouwd:

- initiele kosten (veearts, hoefsmid, tandarts, advocaat/registratie etc.);
- transportkosten;
- stallingskosten;
- voeding en aanvullende voeding;
- onvoorziene (medische) kosten;
- huur en onderhoud van de stallocatie;
- Personele middelen en facturen van geleverde (personele) diensten. Denk aan het uitvoeren van de zorg voor paarden, instandhouden van de huisvesting, transport voer, bewerken en bemesten land etc..

Stichting Paard in Nood Spanje besteedt de financiële middelen bijna volledig aan haar doelstelling en -projecten. Additionele kosten zijn nagenoeg te verwaarlozen; deze blijven beperkt tot algemene kosten, zoals voor web-hosting, huisvesting, inschrijving Kamer van Koophandel en juridische en financiële diensten.

5.3. Financieel beleid

Stichting Paard in Nood Spanje besteedt het overgrote deel van de ontvangen gelden aan directe hulp en voert een zorgvuldig en overwogen financieel beleid vanuit het bewustzijn dat beloftes aan donateurs nagekomen- en dromen gerealiseerd dienen te worden. Concreet betekent dat een financieel beleid dat er vanuit gaat dat, het huidig beschikbaar vermogen en verwachtingen, minimaal voldoende zijn om de komende twee jaar aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

De financiële situatie van stichting Paard in Nood Spanje is volledig openbaar. De verantwoording middels de jaarrekening verschijnt jaarlijks, na afloop van het boekjaar, vóór 1 juli en wordt gepubliceerd op de website.

Begroting Paard in Nood Spanje

(bedragen x €1,-)

Omschrijving	2024	2025
INKOMSTEN		
Giften en donaties particulier	400.000	390.000
Sponsoring bedrijven etc.	100.000	100.000
TOTAAL INKOMSTEN	500.000	500.000
KOSTEN		
Inkoop alle soorten voer	20.000	15.000
Dierenarts en medicatie	2.000	2.000
Donatie exploitatie boerderij Spanje	470.000	460.000
Donaties (verstrekken) anders	0	0
Totaal (directe) kosten Dierverzorging	492.000	477.000
Diverse inkoop huisvesting	1.500	1.500
Totaal Huisvesting/Investerings	1.500	1.500
Lonen en Salarissen	n.v.t.	n.v.t.
Vergoeding vrijwilliger	3.000	3.000
Kantoor, Juridisch, admin, verzekeren	5.000	6.000
Reis- en verblijfskosten	500	500
Totaal kosten Organisatie	8.500	9.500
TOTAAL KOSTEN	502.000	488.000
EXPLOITATIERESULTAAT	- 2.000	2.000

Toelichting:

Diervverzorging en voeding: Nadat het feitelijke aantal opgevangen paarden langdurig boven de vastgestelde norm zat van 135 paarden (met tijdelijk tot een maximum van 175 paarden), wordt in 2024 een verdere afbouw van het aantal tot onder het maximum verwacht.

De post donatie exploitatie boerderij betreft het draaien van de boerderij in Spanje, de locatie waar de paarden hun dagelijkse zorg ontvangen en ook de daadwerkelijke inzet bij rescues van paarden plaatsvindt. Andere uitgaven als inkoop voer en/of organisatie kosten zijn beperkt en niet of nauwelijks te beïnvloeden.

Resultaat jaar: Deze begroting wordt gezien als een moment opname, ontwikkelingen in 2024 worden nauwlettend gevolgd en waar nodig wordt de begroting aangepast.

6. Toekomst

Stichting Paard in Nood Spanje hanteert een brede aanpak om sponsors te werven:

Particulieren: De binding met de donateurs is van groot belang. (doel: continuïteit in de geldstroom)

Bedrijven: Inspelen op maatschappelijk verantwoord ondernemen; dit is geen trend, maar de nieuwe vorm van ondernemen. Stichting Paard in Nood Spanje wil langdurige relaties opbouwen en onderhouden met bedrijven en maakt hierbij gebruik van haar netwerk.

Het binden van vrijwilligers en ambassadeurs: Geconstateerd moet worden dat de omvang van het team vrijwilligers met lang verblijf (langer dan 3 maanden) onvoldoende is.

Stichting Paard in Nood Spanje gaat werken aan de opbouw van een team vaste vrijwilligers die op het gebied van fondsenwerving en sponsoractiviteiten taken kunnen uitvoeren in opdracht en met goedkeuren van de stichting.

7. Fondsenwerving

Facebookpagina's en websites, naamsgebruik en acties.

Er werden te pas en te onpas Facebookpagina's-, Facebookgroepen aangemaakt en acties opgestart door personen die menen onze stichting daarmee van dienst te zijn.

Deze acties kenmerken zich vaak door een opzet met gedeelde belangen. Stichting Paard in Nood Spanje distantieert zich nadrukkelijk van deze acties. Buiten de grote onduidelijkheid die hierdoor in de hand wordt gewerkt voor fans, vrienden, Facebook-likers en toekomstig verbondenen van onze stichting, kan hierdoor schade worden toegebracht aan de financiële positie van stichting Paard in Nood Spanje; immers, mensen kunnen door ondoorzichtigheid afhaken, of zich aansluiten bij en hun donatie overmaken aan niet-gerelateerde instanties waarbij niet duidelijk is waaraan de gedoneerde gelden ten goede komen. Het beleid van de stichting is er dan ook op gericht dit aan banden te leggen.

Slechts door de stichting goedgekeurde acties worden vermeld op de website.

Colofon

Beleidsplan stichting Paard in Nood Spanje 2024 / 2025

Vastgesteld/aangepast in het bestuur overleg van 22 oktober 2024.

Laura Hoitsema

Voorzitter

Paard in Nood Spanje

Esther Scheffer

Vice-voorzitter/Penningmeester

Paard in Nood Spanje

Rene Turk

Secretaris

Paard in Nood Spanje

**UIT VEILIGHEIDSOVERWEGING IS
DEZE DIGITALE VERSIE
NIET ONDERTEKEND**